



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

İstanbul SKUp Aşama II - Uygulama Planı

TR14SR306 - NEAR/ANK/2022/EA-RP/0082

İstanbul SKUp Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme alıştayı Raporu

Tarih: 21.01.2025



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

RAPOR BİLGİLENDİRME FORMU

Proje Adı: İstanbul SKUp Aşama II - Uygulama Planı

Referans: NEAR/ANK/2022/EA-RP/0082

İletişim Numarası: TR14SR306

Başlangıç Tarih: 23.06.2023

Ülke: Türkiye

	SON YARDIM ALICISI	DANIŞMAN	SÖZLEŞME MAKAMI
KURUM	İstanbul Büyükşehir Belediyesi	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH - Uluslararası Hizmetler	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı (MoTI), Genel Müdürlüğü Avrupa Birliği İşleri ve Dış İlişkiler (DGEUAFR), Avrupa Departmanı Birlik Yatırımları (EUID)
ADRES	Osmaniye Mahallesi Çobançeşme Koşuyolu Bulvarı No:5 34568 Bakırköy/İSTANBUL TÜRKİYE	Aziziye Mah. Pak Sok. No. 1/101 06680 Çankaya / ANKARA TÜRKİYE	Hakkı Turaylıç Caddesi No:5 B Blok Kat: 5 Emek Çankaya / Ankara / TÜRKİYE
TELEFON	+90 212 449 4000	+90 312 466 70 80	+90 312 203 10 00
FAX	+90 212 449 48 78	+90 312 467 72 75	+90 312 212 11 48
İLETİŞİM KİŞİSİ	Mr. Barış YILDIRIM	Ms. Başak İSBİR-KARAMAN	Dr. Tijen İĞCİ
E-POSTA	baris.yildirim@ibb.gov.tr	Mr. Melih MOL basak.isbir@giz.de melih.mol@giz.de	tijen.igci@uab.gov.tr
YAZARLAR	Takım Lideri Shaleen SRIVASTAVA Proje Direktörü Başak İSBİR-KARAMAN Kilit Uzman 2 Haluk CAMCIGİL Proje Yöneticisi Melih MOL Proje Uygulama Yöneticisi Murat ÖLMEZ Proje Asistanı Tuğba ÖZSOY Jr. Uzman Serra OKÇU Ulaşım Ekonomisi Uzmanı Işıl Nadire YENER Jr. Ulaşım Mühendisi Görkem AKYOL		
TASARIM	TAT		
RAPORUN TARİHİ	10.03.2025		



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	2
ŞEKİL LİSTESİ	3
TABLO LİSTESİ	3
ARKA PLAN VE KAPSAM	4
1. İSTANBUL SKUP ULAŞIM YATIRIMLARINI DEĞERLENDİRME VE ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞTAYI PROGRAMI	5
2. ETKİNLİK OTURUMLARI	6
2.1 Açılış Konuşması	6
2.2 Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Sunumları	7
2.3 1. Atölye Çalışması: Ulaşım İhtiyaç Analizi	8
2.4 2. Atölye Çalışması: Yatırımları Önceliklendirme Kriterleri	13
2.4.1 Ortak Temalar Masası	13
2.4.2 Toplu Taşımanın Güçlendirilmesi Masası	15
2.4.3 Düşük Karbona Geçiş Masası	17
2.4.4 Trafik Sıkışıklığının Azaltılması Masası	18
2.4.5 Akıllı Ulaşım Sistemleri Masası	20
2.5 Panel Oturumu: Atölye Çalışmalarının Sonuçlarının Derlenmesi	21
2.6 Kapanış Konuşması	24
3. EKLER	25
3.1 Katılımcı Listesi	25
3.2 Sunumlar	27



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1: İBB Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Müdür Yardımcısı Sn. Seda Özdemir tarafından yapılan açılış konuşması	6
Şekil 2: Bileşen Uzmanları tarafından yapılan bilgilendirme sunumları	7
Şekil 3: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -1	8
Şekil 4: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -2	8
Şekil 5: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -3	9
Şekil 6: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -4	9
Şekil 7: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -5	10
Şekil 8: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -6	10
Şekil 9: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -7	11
Şekil 10: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -8	11
Şekil 11: Ortak Temalar Masası	13
Şekil 12: Toplu Taşımanın Güçlendirilmesi Masası	15
Şekil 13: Düşük Karbona Geçiş Masası	17
Şekil 14: Trafik Sıkışıklığının Azaltılması Masası	18
Şekil 15: Akıllı Ulaşım Sistemleri Masası	20
Şekil 16: Katılımcıların kriterler için verdiği yanıt örnekleri, (a) düşük karbona geçiş, (b) toplu taşımanın güçlendirilmesi, (c) ortak temalar, (d) trafik sıkışıklığı	24

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: İstanbul SKUp Aşama II Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı Programı	5
Tablo 2: SKUp Amaçları ve Ortalama Değer Tablosu	22
Tablo 3: Temel Kriterler Tablosu Örneği	22
Tablo 4: Alt Kriterler Tablosu Örneği	23
Tablo 5: Katılımcı Listesi	26



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

ARKA PLAN VE KAPSAM

İstanbul SKUp Aşama II, İstanbul SKUp Aşama I'e uygun olarak, mevcut hareketlilik ve ulaşım durumunun analizini yapmayı, aktivite-temelli bir ulaşım modeli geliştirmeyi, uygulanacak politikaları, eylemleri detaylandırmayı ve SKUp için ağırlıklı olarak ulaşım sistemlerine ilişkin bir projeler dizisini hazırlamayı amaçlamaktadır. Bu hazırlık sürecine eşlik edecek temel ilkeler şunlardır:

- Sürdürülebilir hareketlilik- sürdürülebilir ulaşım modlarıyla daha fazla erişilebilirlik sağlanması;
- Tüm ulaşım modlarının entegrasyonu- çok modlu ulaşım çözümlerinden faydalanılması;
- Yürüyüş ve bisiklet gibi motorsuz aktif seyahat modlarının teşvik edilmesi;
- Kurumsal birimler arasında işbirliğinin sağlanması ve gerektiğinde kapasite geliştirme sağlanması;
- Süreçlere vatandaşların, paydaşların ve yeterince temsil edilemeyen grupların dahil edilmesi;
- Pilot projeler aracılığıyla uzun vadeli bir vizyonun ve net bir SKUp uygulama planının tanımlanması;
- Etkin uygulamayı güvence altına alan ve proje uygulamasını güvenli hale getiren izleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi.

Yukarıda belirtilen temel ilkeler ışığında, İstanbul Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı (SKUp) Aşama II – Uygulama Planı Projesi kapsamında detaylı bir uygulama planının hazırlanması gerekliliği ortaya çıkmıştır. Projenin dördüncü bileşeni olan Detaylı SKUp Uygulama Planının Hazırlanması çerçevesinde Ulaşım Yatırımları Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı düzenlenmiştir. Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı, İstanbul'un sürdürülebilir ulaşım hedeflerine yönelik planlanan kısa ve orta vadeli yatırımların kilit paydaşlarla detaylı olarak ele alınması ve önceliklendirme parametrelerinin değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

1. İSTANBUL SKUP ULAŞIM YATIRIMLARINI DEĞERLENDİRME VE ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞTAYI PROGRAMI

Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı, 21 Ocak 2025 tarihinde Dedeman Gayrettepe Hotel'de gerçekleştirilmiştir. Sabah 09:30'da başlayan kayıt işlemlerinin ardından, saat 10:00'da Paydaş ve Katılım Uzmanı Sn. Miray Özkan tarafından toplantı aılıştır. İlk olarak, İBB Ulaşım Planlama şube Müdür Yardımcısı Sn. Seda Özdemir tarafından açılış konuşması gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmasının ardından, Ulaşım Mühendisi Sn. Görkem Akyol ve Ulaşım Ekonomisi Uzmanı Sn. Işıl Nadire Yener tarafından "Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme" başlıklı sunum yapılmıştır. Sunumun ardından, saat 11:00'de Miray Özkan kolaylaştırıcılığında atölyenin birinci oturumu olan "Ulaşım İhtiyaç Analizi" çalışması gerçekleştirilmiştir. Atölyenin ardından, 12:30-13:30 saatleri arasında öğle arası verilmiştir.

Öğle yemeği sonrasında, saat 13:30'da katılımcılar yuvarlak masa düzeninde "Yatırımları Önceliklendirme Kriterleri" üzerine ikinci atölye çalışmasını gerçekleştirmiştir. Son olarak, panel oturumu düzenlenmiş ve her masadan çıkan çalışmalar derlenerek sunulmuştur. Çalıştayın kapanış bölümünde, Katılım Uzmanı Sn. Miray Özkan katılımcılara önümüzdeki sürece ilişkin bilgilendirme yapmıştır. Ardından, İBB Ulaşım Planlama şube Müdür Yardımcısı Sn. Seda Özdemir'in kapanış konuşmasını gerçekleştirmesiyle İstanbul SKUp Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı sona ermiştir.

Detaylı çalıştay programı aşağıda sunulmuştur.

Etkinlik	Saat
Kayıt	09:30 - 10:00
Açılış Konuşması	10:00 - 10:15
Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Sunumu	10:15 – 10:45
Kahve Molası	10:45 - 11:00
1. Atölye Çalışması: Ulaşım İhtiyaç Analizi	11:00 - 12:30
Öğle Arası	12.30 – 13.30
Atölye Çalışması Sunumları	13.30 – 14.15
2. Atölye Çalışması: Yatırımları Önceliklendirme Kriterleri	14.15 – 15.30
Kahve Molası	15.30 – 15.45
Panel Oturumu: Atölye Çalışmalarının Sonuçlarının Derlenmesi	15.45 – 16.30
Değerlendirme ve Kapanış	16:30

Tablo 1: İstanbul SKUp Aşama II Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı Programı



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2. ETKİNLİK OTURUMLARI

2.1 Açılış Konuşması



Şekil 1: İBB Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Müdür Yardımcısı Sn. Seda Özdemir tarafından yapılan açılış konuşması

Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı, sabah ve öğleden sonra iki oturum olarak düzenlenmiştir. Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Müdür Yardımcısı Sn. Seda Özdemir açılış konuşmasını gerçekleştirmiştir. Sn. Özdemir, SKUP'un temelinde katılımcılığın yerini vurgulayarak, yatırım ve öncelikli projelerin belirlenmesinde paydaş görüşlerinin önemli olduğunu ifade etmiştir. Önceliklendirme kriterlerinin puanlandırılmasının sürecin sağlıklı ilerlemesi açısından kritik olduğunu aktarmış ve bu çalışmaların devam edeceğini belirtmiştir. Verimli bir çalıştay geçmesini dileyerek katılımçılara teşekkürlerini iletmış ve konuşmasını tamamlamıştır.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.2 Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Sunumları

Açılış konuşmasının ardından, Bileşen 4 kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların özetlenmesi amacıyla Jr. Ulaşım Mühendisi Sn. Görkem Akyol kürsüye davet edilmiştir. Akabinde, alıştay kapsamında katılımcılardan beklenen girdileri aktarmak ve projelerin değerlendirilmesinde kullanılacak olan çok Ölçütlü Değerlendirme (ÇÖD) sürecinin temel ve alt kriterlerinin belirlenmesi ile ağırlıklandırılması süreçlerini açıklamak üzere Ulaşım Ekonomisi Uzmanı Sn. Işıl Nadire Yener söz almıştır.

Bileşen 4 kapsamında, SKUp Aşama l'de belirlenen stratejiler, amaçlar, önlem paketleri ve ana projeler gözden geçirilmiş; İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin (İBB) mevcut ve planlanan yatırımları detaylı bir şekilde değerlendirilerek sınıflandırılmıştır. Bu süreçte, İBB'nin ilgili departmanlarıyla yürütölen mevcut ve potansiyel proje fikirleri sistematik bir biçimde ele alınarak belgelendirilmiştir. Çalışmaların sonucunda, olası projelerin bir listesi oluşturulmuş ve bu projeler için tanımlama tabloları hazırlanarak uzun liste formatında derlenmiştir. Bu uzun listedeki projelerin önceliklendirilmesi, ÇÖD ve Fayda-Maliyet Analizi yöntemleri kullanılarak gerçekleştirilecektir. Çalıştayın temel amacı, ÇÖD sürecinde kullanılacak kriterlerin ve ağırlıklarının, alanında uzman katılımcılar ve ilgili paydaşlar ile birlikte belirlenmesidir.

Bu doğrultuda, kriter belirleme çalışmaları kapsamında iki ayrı atölye çalışması düzenlenmesi planlanmıştır: Ulaşım İhtiyaç Analizi ve Yatırımları Önceliklendirme Kriterleri. Sabah oturumunda, önceden belirlenen beş yatırım teması çerçevesinde (toplu taşımının güçlendirilmesi, düşük karbon geçişi, trafik sıklığılığının azaltılması, akıllı ulaşım sistemleri, sosyal ve çevresel ortak temalar) İstanbul'un mevcut durumu ve öncelikli ulaşım ihtiyaçları değerlendirilmiştir. Öğleden sonra gerçekleştirilen oturumda ise, İstanbul'daki ulaşım yatırımlarının önceliklendirilmesinde kullanılacak kriterler belirlenmiştir. Bu süreçte, temel kriterlerin ağırlıklı dağılımının nasıl şekilleneceği, alt kriterlerin nasıl tanımlanması gerektiği ve bu kriterlerin puanlanmasında dikkate alınacak hususlar detaylı bir şekilde ele alınmıştır.



Şekil 2: Bileşen Uzmanları tarafından yapılan bilgilendirme sunumları



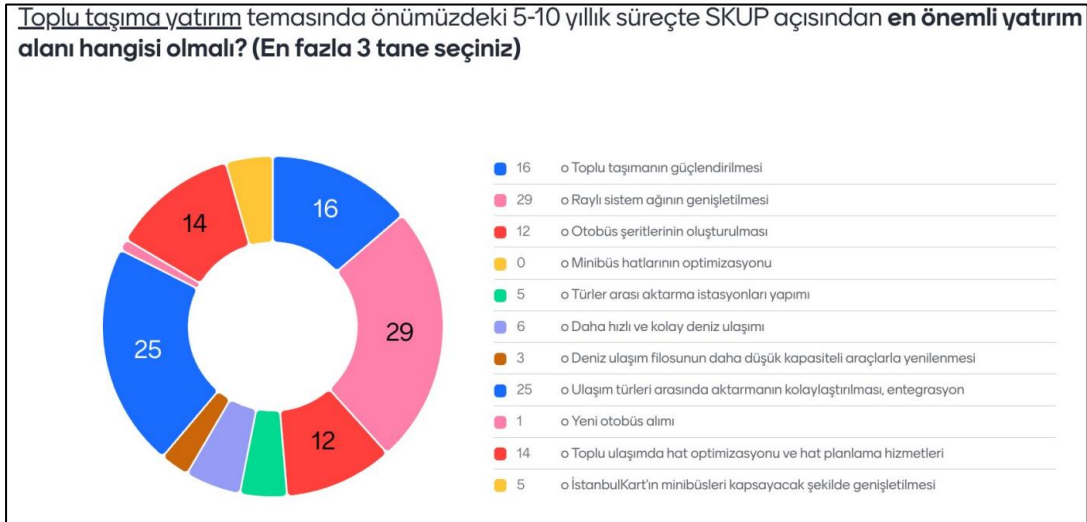
Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.3 1. Atölye Çalışması: Ulaşım İhtiyaç Analizi

Bilgilendirme sunumlarının ardından Mentimeter aracılığıyla katılımcılara ulaşım yatırımların değerlendirilmesi kapsamında sorular sorulmuştur. Sorulan sorular ve katılımcıların mentimeter üzerinden verdiği cevaplar aşağıda yer almaktadır.



Şekil 3: Mentimeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -1



Şekil 4: Mentimeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -2



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

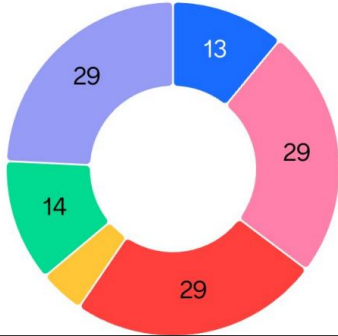
Düşük karbona geçiş yatırım temasında önümüzdeki 5-10 yıllık süreçte SKUP açısından **en önemli yatırım alanı hangisi olmalı? (En fazla 3 tane seçiniz)**



- 24 o Yaya ulaşımının geliştirilmesi ve kolaylaştırılması
- 17 o Bisikletli ulaşımın geliştirilmesi ve kolaylaştırılması
- 20 o Düşük Emisyon Bölgelerinin oluşturulması
- 16 o Trafik sakinleştirme projelerinin uygulanması
- 18 o Elektrikli otobüs filosunun geliştirilmesi
- 16 o Elektrikli araç kullanımının yaygınlaştırılması için altyapı yatırımları
- 8 o Paylaşımlı elektrikli bisiklet hizmetinin sağlanması

Şekil 5: Mentimeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -3

Trafik sıkışıklığının azaltımı temasında önümüzdeki 5-10 yılda SKUP açısından **en önemli yatırım alanı hangisi olmalı? (En fazla 3 tane seçiniz)**



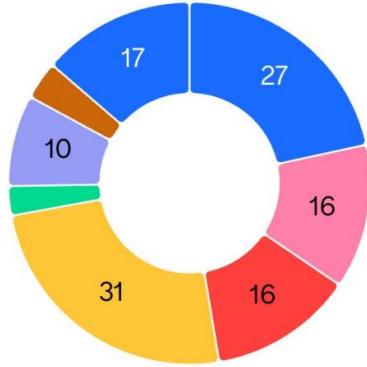
- 13 o Yol ağının yenilenmesi, geliştirilmesi
- 29 o Otopark yaptırımlarının yeniden organizasyonu
- 29 o Yük taşımacılığının iyi yönetilmesi
- 5 o Liman bağlantılarının güçlendirilmesi
- 14 o Trafik sıkışıklığının giderilmesi için katlı kavşak, ekspres yol gibi projelerin geliştirilmesi
- 29 o Ulaşım talebinin yönetilmesine dair sosyal çalışmalar

Şekil 6: Mentimeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -4



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

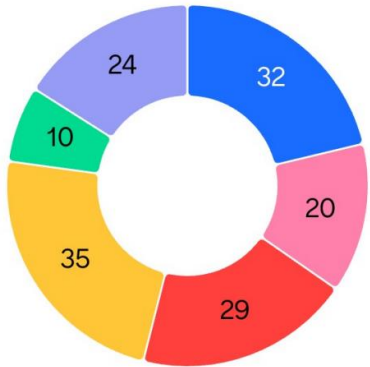
Akıllı ulaşım sistemleri temasında önümüzdeki 5-10 yılda SKUP açısından **en önemli yatırım alanı hangisi olmalı? (En fazla 3 tane seçiniz)**



- 27 o İstanbul Kart, Otobüsüm Nerede gibi akıllı mobil uygulamaların geliştirilmesi, yaygınlaştırılması
- 16 o Akıllı kavşak yönetim sistemi gibi trafik uygulamalarının geliştirilmesi
- 16 o Akıllı ulaşım yönetim merkezinin güçlendirilmesi
- 31 o Toplu taşıma yönetim sisteminin trafik yönetim sistemiyle entegrasyonu
- 3 o Taksi ve online taksi/ulaşım sistemi hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar
- 10 o Akıllı durak uygulamaları
- 4 o Engellilere yönelik bilgilendirme sistemleri
- 17 o Otomatik otopark sistemleri

Şekil 7: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -5

Ortak temalar açısından önümüzdeki 5-10 yılda SKUP açısından **en önemli yatırım alanı hangisi olmalı? (En fazla 4 tane seçiniz)**



- 32 o Zarar görebilir yol kullanıcılarının (yaya, bisiklet, skuter) ulaşım güvenliğinin artırılması
- 20 o Çocuklar ve kadınlar olmak üzere tüm kullanıcıların hareketlilik ihtiyaçlarına yönelik çalışmalar
- 29 o Kazar, afetler, şiddetli hava muhalefeti, altyapı inşaatı ve büyük/uluslararası etkinlikler gibi durumlarda ulaşım sisteminin kesintisiz çalışmasına
- 35 o Beklenen büyük İstanbul depremine ilişkin ulaşım altyapısının dayanıklılığını arttırmaya yönelik çalışmalar
- 10 o Gelişen araç ve batarya teknolojileri ile İstanbul içerisinde elektrikli araç şarj noktalarının artırılması
- 24 o Paylaşımlı yolculuk, talep üzerine hareketlilik gibi yenilikçi ulaşım çözümlerinin geliştirilmesi

Şekil 8: MentiMeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -6



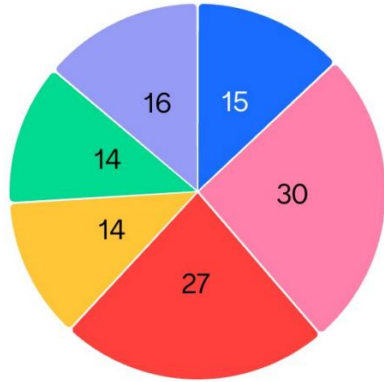
Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

Size göre İstanbul'un ulaşım sorunlarını azaltmak için en kritik faktörler nelerdir? Lütfen yazın

Metro	Toplu taşıma	şehir planlamayla bütünleşme	Nüfus
Güvenli erişimin sağlanması	Ekonomi	Kombine taşımacılık	Dirençlilik kapsamında çalışmalar

şekil 9: Mentimeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -7

İstanbul'un ulaşım yatırımlarının önceliklendirilmesinde aşağıdaki parametrelerin hangisi öncelikle dikkate alınmalıdır? (En fazla 3 seçenek)



- 15 o çevresel etkilerin azaltılması ve hava kirliliğinin iyileştirilmesine katkıları
- 30 o Erişebilirliğin artırılması
- 27 o Sağlıklı ve emniyetli kentsel hareketliliğin sağlanması
- 14 o Kadın, ocuk, engelli, yaşlı erişebilirliğine katkıları- sosyal içerme
- 14 o Kentsel gelişime katkı, mekânsal gelişmeyle uyumluluk
- 16 o Maliyet etkinliği ve yapılabirlik

şekil 10: Mentimeter aracılığıyla sorulan soruya gelen yanıtların dağılımı -8



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

Mentimeter yanıtlarının ardından Ulaşım İhtiyaç Analizi atölye çalışması gerçekleştirilmiştir. Atölye kapsamında katılımcılara 5 adet yatırım teması (toplu taşımanın güçlendirilmesi, düşük karbona geçiş, trafik sıkışıklığının azaltılması, akıllı ulaşım sistemleri ve sosyal ve çevresel ortak temalar) için sorular sorulmuştur. Sorular aşağıda verilmiştir.

Güçlü alanları belirlemek amacıyla katılımcıların tema bazında cevaplayacakları sorular:

Bu temada İstanbul'un en güçlü olduğu alanlar nelerdir? Neden?

Bu güçlü yönler daha ileriye götürülebilir mi, nasıl?

İstanbul'a özgü olan avantajlar, tecrübe, alışkanlıklar var mı?

Nasıl ileriye taşınabilir?

Öncelikleri belirlemek amacıyla katılımcıların tema bazında cevaplayacakları sorular:

Bütçe kısıtı göz ardı edildiğinde, mutlaka yapılması gereken projeler neler olabilir?

Nerede yapılmalı?

5 adet yatırım temasına ilişkin olarak kurulan masalarda katılımcılar ile birlikte yukarıdaki sorulara cevap aranmıştır. Bu kapsamda verilen bazı örnekler aşağıda gösterilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.4 2. Atölye alışması: Yatırımları Önceliklendirme Kriterleri

1. Odak grup çalışmasının ardından masa moderatörleri kendi temalarında çıkan sonuçları sırasıyla paylaşmışlardır. Masa ve temalardan çıkan sonuçlar aşağıda paylaşılmıştır.

2.4.1 Ortak Temalar Masası



şekil 11: Ortak Temalar Masası

İlk iş ne yapılabilir?:

Denetim çalışmalarının ve İmar düzenlemeleri uygulamalarının önceliklendirilmesi önerilmiştir.

Güçlü yönler:

Kentin yatırım odağı olması,
Raylı sistem ağının güçlü olması,
Entegre bir kart sisteminin olması olarak belirtilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

Öneriler:

- Deniz ulaşımı seçeneklerinin ulaşım uygulamalarına entegrasyonu,
- İskele-raylı sistem entegrasyonu,
- Park et devam et sisteminin yaygınlaştırılması,
- Alt aktarma merkezlerinin oluşturulması,
- Yapay zeka destekli kamera ağı,
- Afetlere dayanıklı evler ve ulaşım ağı olarak belirtilmiştir.

Fırsatlar:

Yaya öncelikli ulaşım,

Sıfır emisyon,

Olimpiyat sayesinde hızlı yatırımlar,

Nüfus kalabalığı yatırımlar için fırsat olarak değerlendirilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.4.2 Toplu Taşımının Gclendirilmesi Masası



Şekil 12: Toplu Taşımının Gclendirilmesi Masası

İlk iş ne yapılabilir?:

Yönetim merkezi entegrasyonu,
Ulaşım koordinasyon politikalarının gclenmesi,
Gerçek zamanlı bilgi akışı,
Otobüs yolları,
Raylı sistem ve deniz ulaşımının artırılması fikirleri ortaya atılmıştır.

Gcl yönler:

Yolculuklarının %40'ının yaya olarak yapılması,
İETT filusunun geniş olması,
Belediye destek ödemeleri (anne kart, 65 yaş üzeri kart vb.),
Servis aracı filusunun geniş olması olarak belirtilmiştir.

neriler:

- İniyatif kullanacak idarecilerin ortaya çıkması ve politik iradenin açık olması,
- Tüm hatların tek otoritede olması,
- Boğaz hattının gclenmesi,



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

- İskele bağlantılarının sağlanması projeleri önerilmiştir.

Fırsatlar:

Havaray,
AUS projeleri,
Parklanma projeleri fırsat olarak değerlendirilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.4.3 Düşük Karbona Geçiş Masası



şekil 13: Düşük Karbona Geçiş Masası

İlk iş ne yapılabilir?:

Toplu taşımanın ödenebilir, konforlu, entegre, erişilebilir, hızlı ve temiz enerji odaklı geliştirilmesi önerilmiştir.

Güçlü yönler:

Politika ve mevzuatların desteklenmesi,
Raylı sistemlerin elverişli ve gelişmeye müsait olması,
İstanbul'a finansman bulmanın kolaylığı,
Ulaşım türlerinin çeşitliliği olarak belirtilmiştir.

Öneriler:

- Düşük emisyon bölgesi uygulamaları,
- Tüm toplu taşıma araçlarının karbonsuzlaştırılması,
- Paylaşımlı bisiklet ve skuter hizmetlerinin geliştirilmesi önerilmiştir.

Fırsatlar:

İstanbul'un tarihi, kültürel ve hizmet sektörü açısından bir çekim merkezi olması,
İstanbul'un ekonomik olarak bir metropol olması,
Hibe ve fon imkanlarının bulunması fırsat olarak değerlendirilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.4.4 Trafik Sıkışıklığının Azaltılması Masası



Şekil 14: Trafik Sıkışıklığının Azaltılması Masası

İlk iş ne yapılabilir?:

Teknolojik ulaşım sistemlerinin yaygın kullanımı,
Yoğun trafik sıkışıklığının olduğu bölgelerin detaylı analizi,
Yapılaşmanın kısıtlanması,
Otopark yatırımları,
Park et devam et sistemlerinin yaygınlaştırılması fikirleri ortaya atılmıştır.

Güçlü yönler:

Genç nüfusun toplu taşımayı kullanmaya olan isteği,
Yaya yolculuk oranının yüksek olması,
Yaya ve toplu taşıma ile ulaşım alışkanlığının olması,
Yenilikçi teknolojilerin kullanılıyor olması olarak belirtilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

Öneriler:

- Kentin gelişim dinamiklerine göre raylı sistemlerin geliştirilmesi,
- Büyük metro istasyonlarının çıkışına park et devam et sisteminin yapılması,
- Metro yatırımlarının artırılması,
- Toplu ulaşım araç kapasitelerinin artırılması,
- Ulaşım talebinin yönetimi gibi öneriler sunulmuştur.

Fırsatlar:

Turizm fırsatlarının artırılması,

AB desteklerinden yararlanılması fırsat olarak değerlendirilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

2.4.5 Akıllı Ulaşım Sistemleri Masası



Şekil 15: Akıllı Ulaşım Sistemleri Masası

İlk iş ne yapılabilir?:

Minibüsleri kapsayacak Şekilde akıllı kart ve mobil uygulamaların geliştirilmesi,
Toplu taşıma sistemlerinde bilgilendirmelerin doğruluğu ve dinamikleştirilmesi,
Servis sistemlerinin optimizasyonu,
Trafikte otomatik problem tespiti gibi proje fikirleri ortaya atılmıştır.

Güçlü yönler:

Akıllı kavşak sistemlerinin varlığı,
Ulaşım sistemleri ile ilgili analiz için büyük verinin olması,
Mobil uygulamaların birlikte çalışması güçlü yönler olarak belirtilmiştir.

Öneriler:

- Mikro mobilite sistemlerinin geliştirilmesi,
- Yol üstü parklanmaların elektronik sistemler ile denetlenmesi,
- Veri entegrasyonu sağlanarak dijital ikiz oluşturulması,
- Trafik ile ilgili verilerin temini için sensör ağının geliştirilmesi önerilmiştir.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

Fırsatlar:

Büyük verinin varlığı ve şehrin dinamiklerinin proje uygulamalarında dünya şehirlerine örnek olması,

Büyük ve vizyon ulaşım projelerinin olması fırsat olarak değerlendirilmiştir.

2.5 Panel Oturumu: Atölye Çalışmalarının Sonuçlarının Derlenmesi

Öğleden sonraki oturumda ise katılımcılarla temalardan bağımsız olarak proje önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Öncelikle SKUp Aşama I kapsamında belirlenen 9 amaç Likert ölçeğiyle 1 (Önemsiz) ve 5 (En önemli) arasında değerlendirilmiştir. Örnek değerlendirme tablosu ve çalıştay sonucu 40 adet katılımcının doldurduğu form yanıtlarının ortalaması aşağıdaki gibidir.

SKUp Amaçları	1 Önemsiz	2 Az önemli	3 Önemli	4 Çok önemli	5 En önemli	Çalıştay Sonucu Ortalama
Amaç 1 Erişilebilir, ödenebilir, entegre ve kapsayıcı bir ulaşım sistemine sahip olmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.9
Amaç 2 Çevresel olarak sürdürülebilir bir ulaşım sistemine sahip olmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.3
Amaç 3 Ekonomik olarak sürdürülebilir ve dayanıklı bir ulaşım sistemine sahip olmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.1
Amaç 4 Ulaşım ve yolculukların emniyetini ve güvenliğini artırmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.5
Amaç 5 Trafik hacimlerini, sıklıkını ve otomobil bağımlılığını azaltmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.4
Amaç 6 Toplu taşımaya geçişi teşvik etmek	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.5



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

Amaç 7 Aktif ulaşım türlerine geçişi teşvik etmek (yürüyüş ve bisiklet)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	3.9
Amaç 8 Kompakt ve çok merkezli gelişmeyi destekleyen bir ulaşım sistemine sahip olmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	3.7
Amaç 9 En az düzeyde olumsuz etkiye sahip verimli bir kentsel lojistik sistemine sahip olmak	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	3.7

Tablo 2: SKUp Amaçları ve Ortalama Değer Tablosu

Amaçların puanlanmasından sonra katılımcılarla örnek bir proje değerlendirme kriterleri tablosu paylaşılmıştır. Tablonun incelenmesinin ardından katılımcılara temel kriterlere ve temel kriterlere bağlı alt kriterlere ilişkin puan olarak tekrar ağırlıklandırma yapmaları istenmiştir. Aynı zamanda katılımcılara temel ve alt kriterlerde değerlik yapma olanağı da sağlanmıştır.

Katılımcılarla paylaşılan örnek tablo aşağıdaki gibidir.

Temel kriterler tablosu örneği:

Bu tablodaki kriterler ve ağırlık puanları temsilidir. Çalıştay sürecinde ilgili çalışma gruplarının kendi kriterlerini geliştirmesi ve ağırlık puanlarını belirlemesine bir örnek teşkil etmesi için hazırlanmıştır.

Temel Kriter	Ağırlık
İlgililik (SKUP ve IBB amaçlarına katkısı)	64
Sosyal ve Çevresel Etkiler	10
Yapılabilirlik (Uygulamaya hazırlık, teknik ve ekonomik fizibilite)	10
Paydaş Desteği ve Politik Sahiplenme	10
Mekânsal planlarla uyum ve tamamlayıcılık	6
Toplam	100

Tablo 3: Temel Kriterler Tablosu Örneği



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

Alt kriterler tablosu örneği:

Bu tablodaki ana kriterlerin altında yer alan alt kriterler ve ağırlık puanları temsilidir. alıştay sürecinde katılımcıların ve ilgili çalışma gruplarının yukarıdaki tabloda kendi belirlemiş oldukları ana kriterler ve bağlı alt kriterlerinin tanımlanması, puanlandırılması ve toplam ağırlık puanlarını sağlamasına yönelik olarak bir örnek teşkil etmesi için hazırlanmıştır.

Kriter	Puan	Açıklama, notlar
İlgililik	64	
İstanbul SKUP vizyonuna ve amaçlarına ulaşılmasına katkılar	54	Bu katkıların değerlendirilmesi için ayrı bir puanlama cetveli kullanılacaktır.
İBB Stratejik planı ve diğer ilgili planlarla uyum	5	
İBB İklim hedefleriyle uyum	5	
Sosyal ve evresel Etkiler	10	
Hizmet sağlanacak kişi sayısının çokluğu	3	Tüm İstanbul:3 Yaka: 2; Semt: 2; Mahalle: 1
Yaya, bisikletli ve hassas grupların erişiminin desteklenmesi	1	
Düşük gelir gruplarının erişebilirliğinin artırılması	1	
Yaşam kalitesinin artırılması, sağlıklı yaşama katkı	1	
Yaya ve yolcu emniyetine katkı sağlaması	1	
Hava kalitesi, gürültü gibi çevreye olumlu etkiler	2	
Kadınların, yaşlıların, engellilerin ve çocukların ihtiyaçlarının dikkate alınması	1	
Yapılabilirlik ve uygulamaya hazır olma durumu	10	
Projenin teknik, mali ve ekonomik olarak, yapılabilir olması. (Altyapının uygun olması, teknolojik, mali, ekonomik değerlendirmeler)	3	
Yasal kısıtlar, imar planı değişikliği, kamulaştırma ihtiyaı açısından zorluklar	5	Kamulaştırma ihtiyaı yok:5 Yer tahsisi hazır: 5
Uygulamaya hazır olma durumu?	2	Uygulama projesi var: 2 Uygulamaya hazır: 2
Paydaş desteği, politik sahiplenme	10	
Kilit paydaşların desteği var mı?	3	Evet (3) Hayır (0)
Uygulama sürecinde paydaş itirazları vb. bekleniyor mu?	3	Hayır (3) Evet (0)
İBB yönetiminin karar süreçlerinden geçti mi, desteğini alıyor mu?	4	Evet (4) Hayır (0)
Uygulamada beklenen sorunların karar almada etkisi nasıl olur?	2	Yatırıma karar verilir (2) Etkileyebilir (0)
Mekânsal planlarla uyum ve tamamlayıcılık	6	
İstanbul 2050 vizyonu ile uyum	2	
Trafik talebinin azaltılmasının desteklenmesi-kentsel gelişim planlarıyla uyumluluk	3	
Kentsel dönüşüm projeleri ile tamamlayıcılık sağlanması	1	

Tablo 4: Alt Kriterler Tablosu Örneği



Avrupa Birliği tarafından eş finanse edilmektedir

Kriter	Puan
İlgililik (SUMP + İBB)	15
Sosyal ve çevresel etkiler	9
Yapılabilirlik	18
Paydaş Destegi ve Politik Sıkışıklık	9
* Ozon Boyun Serhi Mekansal Planlama uyum ve tutarlılığı	12
→ Çevresel Etkiler	11
→ Politik Sıkışıklık	11

(a)

Kriter	Puan
İlgililik	15, 30, 25, 10, 30, 20, 50, 15, 15 ≈ 23
Sosyal ve Çevre	15, 15, 10, 15, 20, 20, 15, 15, 20 ≈ 16
Yapılabilirlik	20, 25, 30, 40, 15, 30, 15, 20, 25 ≈ 24
Paydaş Destegi ve Politik Sıkışıklık	15, 15, 15, 20, 20, 15, 25, 10 ≈ 24
Mekansal planlarla uyum	15, 15, 20, 20, 15, 10, 5, 25, 30 ≈ 24

Temel Kriterler

Alt kriterler

İlgililik

→ 1/100 000 qd'nin hazırlanışı ve ana uyumu

→ Sosyal ve çevresel etkilerden kâdın ibaresi çıkarılmalı.

(b)

Kriter	Puan
İlgililik	18,5
Sosyal ve çevresel etkiler	19
Yapılabilirlik	14
Paydaş Destegi ve Politik Sıkışıklık	16,5
Mekansal planlarla uyum	0,5

Sosyal Ekonomik ve kültürel yapı

Özellikle yaşlıların katılması gerekir.

KIRMIZI MASA

(c)

Kriter	Puan
İlgililik	50, 40, 30, 20, 5, 1, 35
Sosyal ve Çevresel Etkiler	10, 5, 20, 10, 9, 10
Genel ve İktisadi Destegi	10, 5, 9, 10, 10, 10
Yapılabilirlik	10, 15, 10, 20, 10, 10
Paydaş A. ve Politik S.	10, 15, 10, 10, 5, 5
Mekansal Planlarla Uyum ve Tutarlılık	10, 7, 5, 10, 10, 10
Devamlılığı olan Projeler	10, 3, 3, 10, 5, 10

(d)

Şekil 16: Katılımcıların kriterler için verdiği yanıt örnekleri, (a) düşük karbona geçiş, (b) toplu taşımanın güçlendirilmesi, (c) ortak temalar, (d) trafik sıkışıklığı

2.6 Kapanış Konuşması

Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı, İBB Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Müdür Yardımcısı Sn. Seda Özdemir'in kapanış konuşması ile sona ermiştir. Sn. Özdemir, masalardan çıkan sonuçların değerlendirileceğini ve süreç boyunca katılımcı ve işbirliği perspektifinin sürdürüleceğini vurgulamıştır. Konuşmasını teşekkür ederek tamamlamış, ardından Katılım Uzmanı Sn. Miray Özkan oturumu kapatmıştır.



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

3. EKLER

3.1 Katılımcı Listesi

Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı'na katılan katılımcıların listesi aşağıda sunulmuştur.

	İsim - Soyisim	Title(Unvan)	Institution (Kurum)
1	Alper Aşıkoğlu	Mühendis	İBB – Çevre Koruma şube Müdürlüğü
2	Görkem Akyol	Y. Mühendis	GIZ
3	Işıl Nadire Yener	Y. şehir Plancısı	GIZ
4	Seda Özdemir	Müdür Yardımcısı	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
5	Salih Akbulut	şef	İBB
6	Can Hodoğlu	Çevre Mühendisi	İBB – Lojistik Yönetimi Ve Terminaller şube Müdürlüğü
7	Esin Çakmak	İstatikçi	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
8	Nilgün Tezcan	şehir Plancısı / şef	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
9	Onur Hasten	İnşaat Mühendisi	İSBAK
10	Yalçın Kaya	İş Geliştirme	şehir Hatları
11	Orkun Demir	Kart Ürün Yönetimi	Belbim
12	Figen Atasever	Y. İnşaat Mühendisi	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
13	Eray Işık	Çevre Mühendisi	İBB – İklim Değişikliği şube Müdürlüğü
14	Sinan Dinçsoy	Terminal Müdürü	Belbim
15	Kübra Erdoğan	şehir Plancısı	İSPARK
16	Fahrettin Öner	İnşaat Mühendisi	İBB – Raylı Sistem Projeler şube Müdürlüğü
17	Haluk Gerçek	Prof. Dr.	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
18	A. Taner Avlamaz	şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
19	Rumeysa Lokumcu	şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
20	Damla Silahsızoğlu	şehir Plancısı	İBB – Trafik şube Müdürlüğü
21	Hale Erez Külekçi	Yaya şefi	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü
22	Sibel Candan	Güzergah Tasarımı ve Fizibilite şefi	İBB – Raylı Sistem Projeler şube Müdürlüğü
23	Eraycan Demirer	Ulaştırma Mühendisi	ARUP
24	İsmail Acar	Y. İnşaat Mühendisi	Proje Yöneticisi
25	Aycan Gökbudak	İstatikçi	İBB – Ulaşım Planlama şube Müdürlüğü



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

26	Doğukan Oto	Harita Mühendisi	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
27	Mustafa Samet Üstündağ	Makine Mühendisi	İBB – Trafik Şube Müdürlüğü
28	Büşra Taşkın	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
29	Ozan Külekçi	Şef	İBB – Lojistik Hizmetleri Şube Müdürlüğü
30	Ramazan Taş	Peyzaj Mimarı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
31	Tülay Mesutol	Şef	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
32	Güneş Ece Albayrak	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
33	Melisa Güngör	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
34	Emre Sak	Y. İnşaat Mühendisi	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
35	Şeyma Kaçar Aktaş	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
36	Süleyman Kaçar	Müdür	Belbim
37	Sibel Dünder Doğan	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Koordinasyon Şube Müdürlüğü
38	Gülüzar Türkmayalı	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
39	Furkan Doğan	Proje Koordinatörü	İBB – Akıllı Şehirler Şube Müdürlüğü
40	Handan Dama Bilgin	Mimar	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
41	Hülya Kırıkova	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü
42	Seyhan Özçevik	Şehir Plancısı	İBB – Şehir Planlama Şube Müdürlüğü
43	İzzet Mutlu	Şehir Plancısı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
44	Nurseli Şanlı	Şehir Plancısı	İETT
45	Hande Nur İpek	Katılım Uzmanı	İBB – Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
46	Ayşe Cansu Turan	Şehir Plancısı	İBB – Toplu Ulaşım Hizmetleri Şube Müdürlüğü
47	Selda Burma	Y. Şehir Plancısı	İBB – Turizm Şube Müdürlüğü
48	Serra Okçu	Jr. Uzman	GIZ
49	Haluk Camcıgil	Kilit Uzman	GIZ
50	Alperen Genç	Mimar	İBB – Altyapı Projeler Şube Müdürlüğü
51	Murat Ölmez	Proje Uygulama Müdürü	GIZ
52	Tuğba Özsoy	Proje Asistanı	GIZ
53	Miray Özkan	Katılım Uzmanı	GIZ

Tablo 5: Katılımcı Listesi



Avrupa Birliği tarafından
eđ finanse edilmektedir

3.2 Sunumlar

[EK 1](#)

[EK 2](#)



Co-funded by
the European Union

İSTANBUL SUSTAINABLE URBAN MOBILITY PLAN (SUMP) STAGE II – IMPLEMENTATION PLAN

B4 – Detaylı SKUP Uygulama Planının Hazırlanması

21 Ocak 2025



Co-funded by
the European Union

Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planlaması (SKUP)

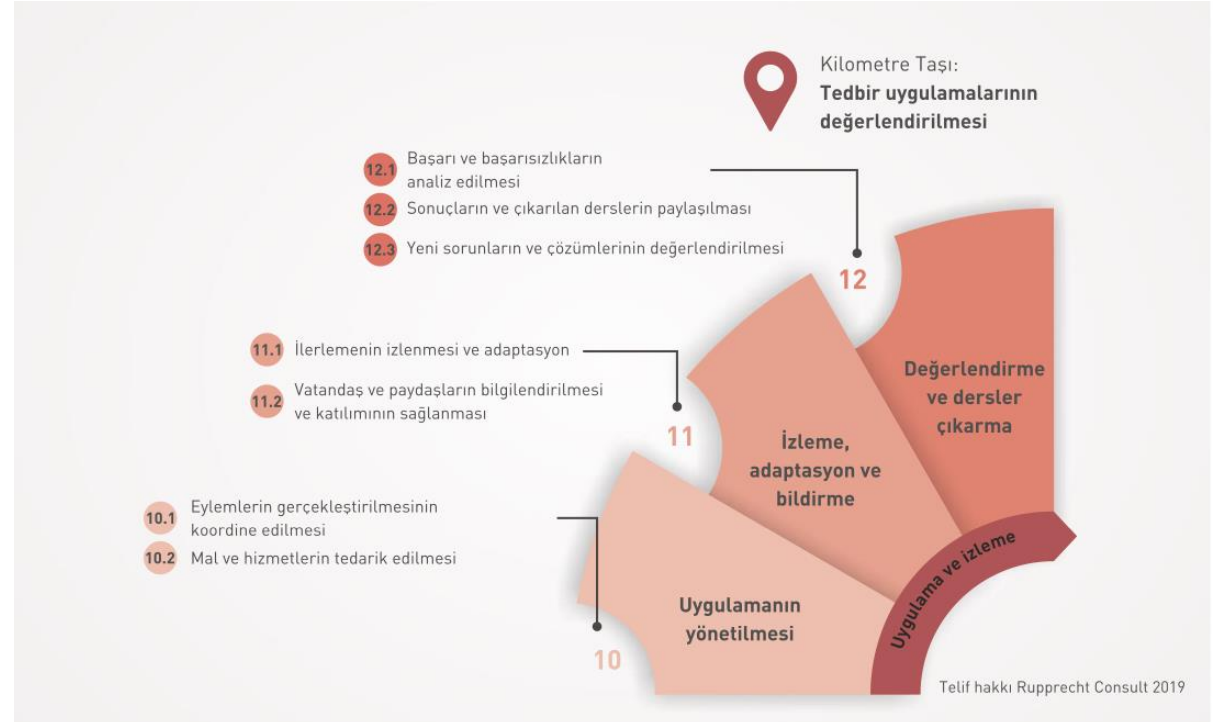


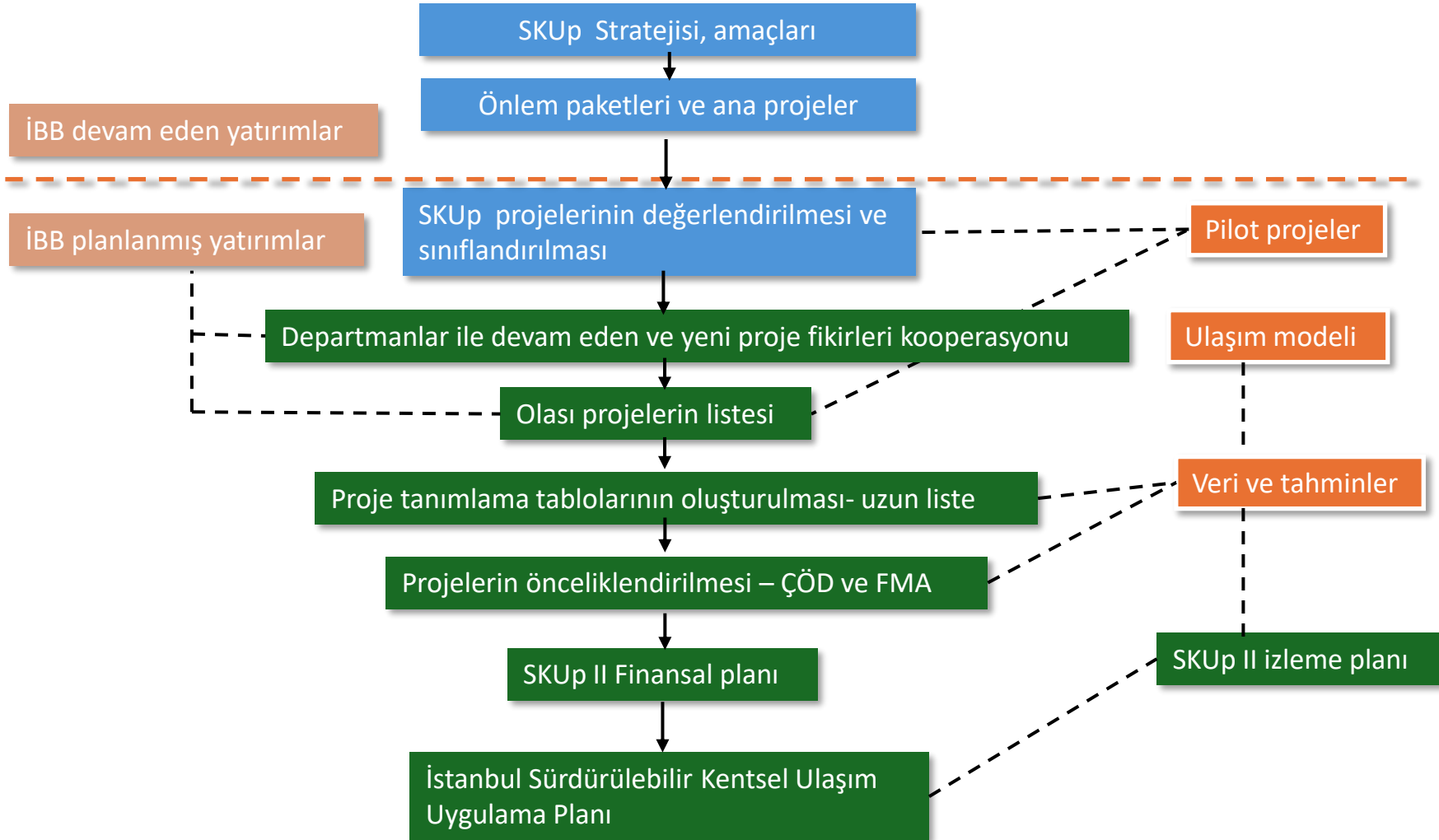
“Bir Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı, daha iyi bir yaşam kalitesi için şehirlerdeki ve çevrelerindeki insanların ve işletmelerin hareketlilik gereksinimlerini karşılamak için tasarlanmış stratejik bir plandır. Mevcut planlama uygulamalarının üzerine geliştirilir ve entegrasyon, katılım ve değerlendirme ilkelerini dikkate alır.”



Co-funded by
the European Union

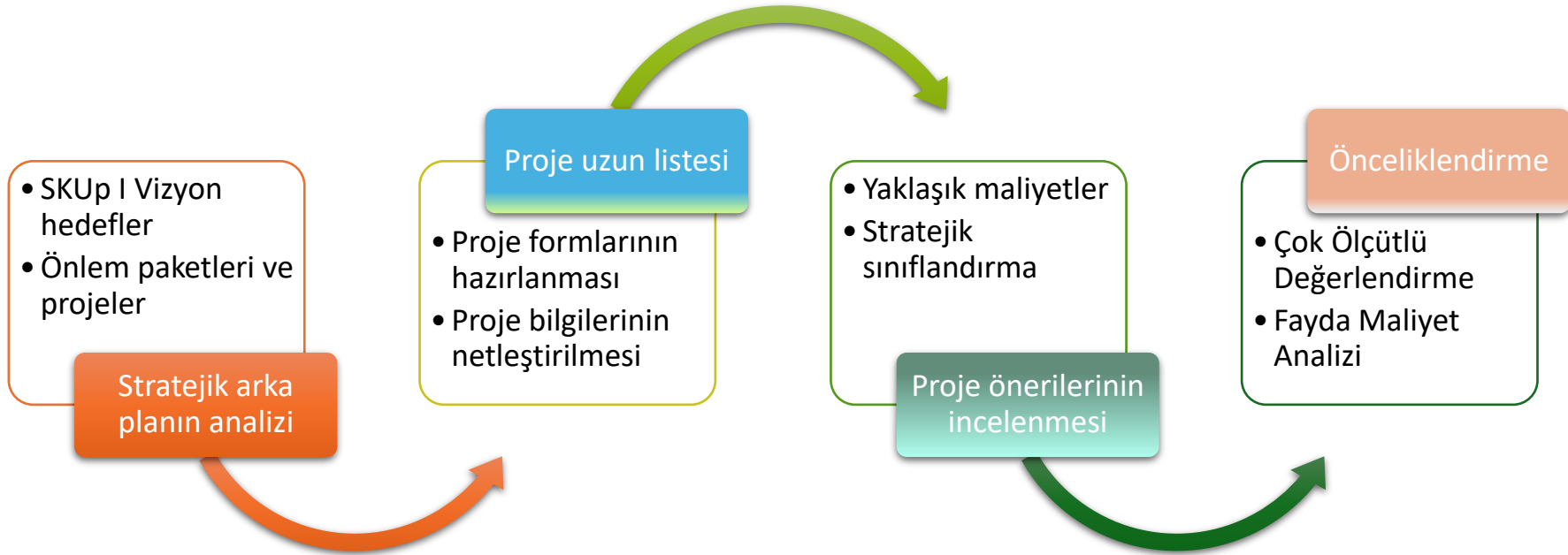
SKUP- Tedbir Planlama ve Uygulama Aşaması





Bileşen IV -Amacı ve Aşamaları

Bu bileşenin amacı, SKUp Aşama II'yi somut ve işlevsel hale getirmek, orta vadeli Eylem Planını da içeren Uygulama Planı'nı hazırlamaktır.

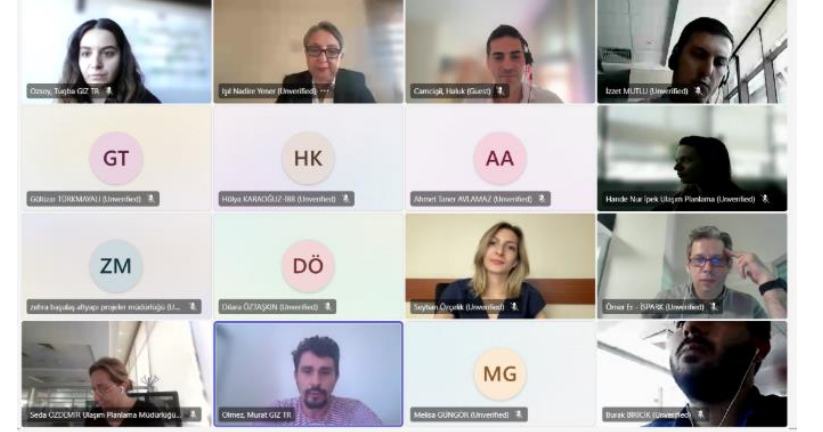




Departman Görüşmeleri (15 adet özel ve 2 adet IDWG)

Departman	Katılımcılar	Tarih
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Raylı Sistem Projeler Şube Müdürlüğü	Dilara Öztaşkın, Nilgün Tezcan, Sibel Candan, Semanur Torlak	10.01.2025
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Kentsel Tasarım Şube Müdürlüğü, ISPAK	Dilara Öztaşkın, Nilgün Tezcan, Ceren Özgündüz, Alper Ukal	10.01.2025
Toplu Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü / Deniz Ulaşım Planlama Şefliği	Baran Zencirkıran	10.01.2025
Sertaç Erten (Kentsel Tasarım Pilot Projeler Lideri)	Sertaç Erten	16.12.2024
İETT	Nurseli Şanlı	10.12.2024
Lojistik Yönetimi ve Terminaller Müdürlüğü	Can Hodoğlu	03.12.2024
Lojistik Yönetimi ve Terminaller Müdürlüğü	Can Hodoğlu, Dilara Öztaşkın	29.11.2024
TUHİM/ Deniz Ulaşımı Planlama Birimi	Baran Zencirkıran, Özge Ateş, Ramazan Özbek	21.11.2024
İETT	Rukiye Yasemin Tarı, Algi Bayhan	19.11.2024
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü, Lojistik Yönetimi ve Terminaller Müdürlüğü, Trafik Şube Müdürlüğü, TUHİM, UKOME	Nesrin Özdemir, Can Hodoğlu, Damla Silahsızoğlu, Cansu Turan, Mustafa Üstündağ, Ege Günayar, İsmail Yıldırım	12.11.2024
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü , Yaya ve Bisiklet Şefliği	Hale Erez Kürekçi, Canan Çerçi	01.11.2024
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü	Seda Özdemir, Nilgün Tezcan, Dilara Öztaşkın	22.10.2024
İBB ve iştirakleri	Yaklaşık 30 katılımcı	15.10.2024
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü	Dilara Öztaşkın, Nilgün Tezcan	08.10.2024
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü	Dilara Öztaşkın, Nilgün Tezcan, Seda Özdemir	01.10.2024

Çevrimiçi ve yüzyüze yapılan toplantılar





Co-funded by
the European Union

SKUP İstanbul Uygulama Planı – Proje Tanımlama Süreci

Tedbir: R 2		Bisiklet yollarının işaretlenmesi ve genişletilmesi	
Eylemler: <ul style="list-style-type: none">R 2.1 Yaya bölgeleri ve tek yön sokakların bisikletlilere açılmasıR 2.2 Uygulama işaret levhaları Sokak no.1 – Sokak no.10R 2.3 Trafik yavaşlatma Sokak no.1 – Sokak no.10R 2.4 Bisiklet programına göre ek rotalar (2018-2022)			
İlgili trafik türleri: Bisiklet trafiği	Planlama durumu: Planlama/Uygulama	Öncelik: çok yüksek	Uygulama dönemi: kısa-orta dönem
Fayda sağlayan trafik türleri: Bisiklet trafiği			
Eylemler: <ul style="list-style-type: none">Şehir no.1'de uyumlu bir bisiklet yolları ağına oluşturulmasıŞehirdeki önemli noktaları (ikamet alanları, şehir merkezi, alışveriş merkezleri, üniversiteler, okullar, işletmeler) bağlamak için bisiklet programında planlanan güzergahların uygulanmasıBisikletliler için yol güvenliğini artırarak bisiklet kullanımının teşvik edilmesiBisikletlilerin eşit yol kullanıcıları olduğu algısının güçlendirilmesiŞehir no.1'de bisiklet kullanım oranının artırılması			
Tedbir verimliliği			
Hedeflerin gerçekleştirilmesine katkısı:	Çok yüksek		
Çevresel uyumluluğun artırılmasına katkısı:	Çok yüksek		
Çevresel uyumluluğun artırılmasına katkısı:	Düşük		
Maliyetler ve finansman			
Yatırım maliyetleri:	Orta		
Yıllık takip maliyetleri:	Düşük		
Finansör:	Şehir no.1'in bütçesi		
Finansman için uygunluk	sonra belirlenecek		
Tedbir uygulama			
Diğer tedbirlere bağlı olma durumu:	R 1: bisiklet trafiği programı ve ilgili sorumluluk		
Diğer tedbirlere ilişkin gereklilikler:			
Sahip / sorumlu / kontrol	Bisiklet trafiğinden sorumlu Konut ve Belediye Ekonomisi Birimi		
Planlama:	İnşaat şirketi		
Gerçekleştirme:			
Dahil edilecek üçüncü taraflar:	• Yol Güvenliği ve Sürdürülebilir Hareketlilik Komisyonu • Bisiklet STK		

A. Projenin Adı
Proje ID numarası: (TAT Uzmanları tarafından doldurulacaktır)
Projenin adı:
Başlangıç yılı:
Bitiş yılı:
Projenin tipi: <input type="checkbox"/> Yapım <input type="checkbox"/> Hizmet Alımı <input type="checkbox"/> Mal Alımı <input type="checkbox"/> Hibe <input type="checkbox"/> Hizmet Alımı ve Yapım <input type="checkbox"/> Hizmet ve Mal Alımı <input type="checkbox"/> Diğer.... (Lütfen belirtiniz)
Ana Karakteristikler:
Lütfen belirtiniz:
(örnek: km. Yapım; elektrikli otobüs alımı danışmanlık servisi)

A. Proje Tanımlama
Projenin gereksinimi ve gerekçesi:
Proje amaçları:
Beklenen sonuçlar:
Yer:
Hedef göstergeleri: Ekonomik: Sosyal: Çevresel: Diğer:.....
Hedef grupları:
Başlıca aksiyon ve aktiviteler:
Alandaki mevcut projelerle ilişkisi/bağlantısı:
Projeye ilgili diğer bilgiler:

B. Proje olgunluğu
Temel düzey (proje fikri):
Fizibilite çalışması:
Çevresel etki değerlendirmesi:
Uygulama projesi varlığı:
Kamulaştırma gereksinimi:
Diğer (Lütfen mevcut durumu ve ilgili diğer önemli çalışmalardan bahsediniz):



Co-funded by
the European Union

İstanbul Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı (SKUp Aşama II) *Bileşen IV Proje Tanımlama Formu*

[Online Form](#)

G. Finansal değerlendirmeler
Ekonomik net bugünkü değer (EUR):
Finansal net bugünkü değer (EUR):
Ekonomik iç karlılık oranı (%):
Finansal iç karlılık oranı (%):
Diğer (Lütfen mevcut durumu ve ilgili diğer önemli çalışmalardan bahsediniz)

H. Sermaye Yatırımları	Total	T ₁	T ₂	T ₃	T ₄	T ₅
Sermaye yatırımı						
Operasyon gelirleri						
Operasyon giderleri						
Diğer (Lütfen finansal tahminlerden ve diğer önemli çalışmalardan bahsediniz)						

I. Proje icra planı ve harcama kalemlerine göre yatırım maliyetleri	Total	T ₁	T ₂	T ₃	T ₄	T ₅
Fizibilite, tasarım, mühendislik						
Yapım						
Makine ve teçhizat alımı						
Diğer işler						
Kamulaştırma						
Diğer (Lütfen maliyet tahminlerini ve ilgili önemli çalışmalardan bahsediniz.)						



Co-funded by
the European Union

Raporlama

Adı

Drafts

241223_PIF_02_01_003_Yolcu Transfer Merkezleri.docx

241215_02_01_013_Deniz Ulaşımı Filosu Yenilenmesi.docx

241207_02_02_007_Dezavantajlı Gruplar İçin Durak QR Projesi.docx

241207_02_02_006_Yeni Nesil Akıllı Durak Projesi.docx

241207_02_02_004_HAT OPTİMİZASYONU M3-M9 Metro Hattı-İETT Entegrasyonu.docx

241207_02_02_005_HAT OPTİMİZASYONU M5 Metro Hattı Samandıra Entegrasyonu.docx

241207_02_02_003_Arnavutköy HAT OPTİMİZASYONU Arnavutköy Toplu Ulaşım Entegrasyonu Projesi.docx

241207_02_02_002_ALİBEYKÖY HAT OPTİMİZASYONU PROJESİ Alibeyköy Dönüşüm Projesi.docx

241207_02_02_001_İETT CBS Tabanlı Analiz Ve Raporlama Sistemleri Altyapısının Kurulması.docx

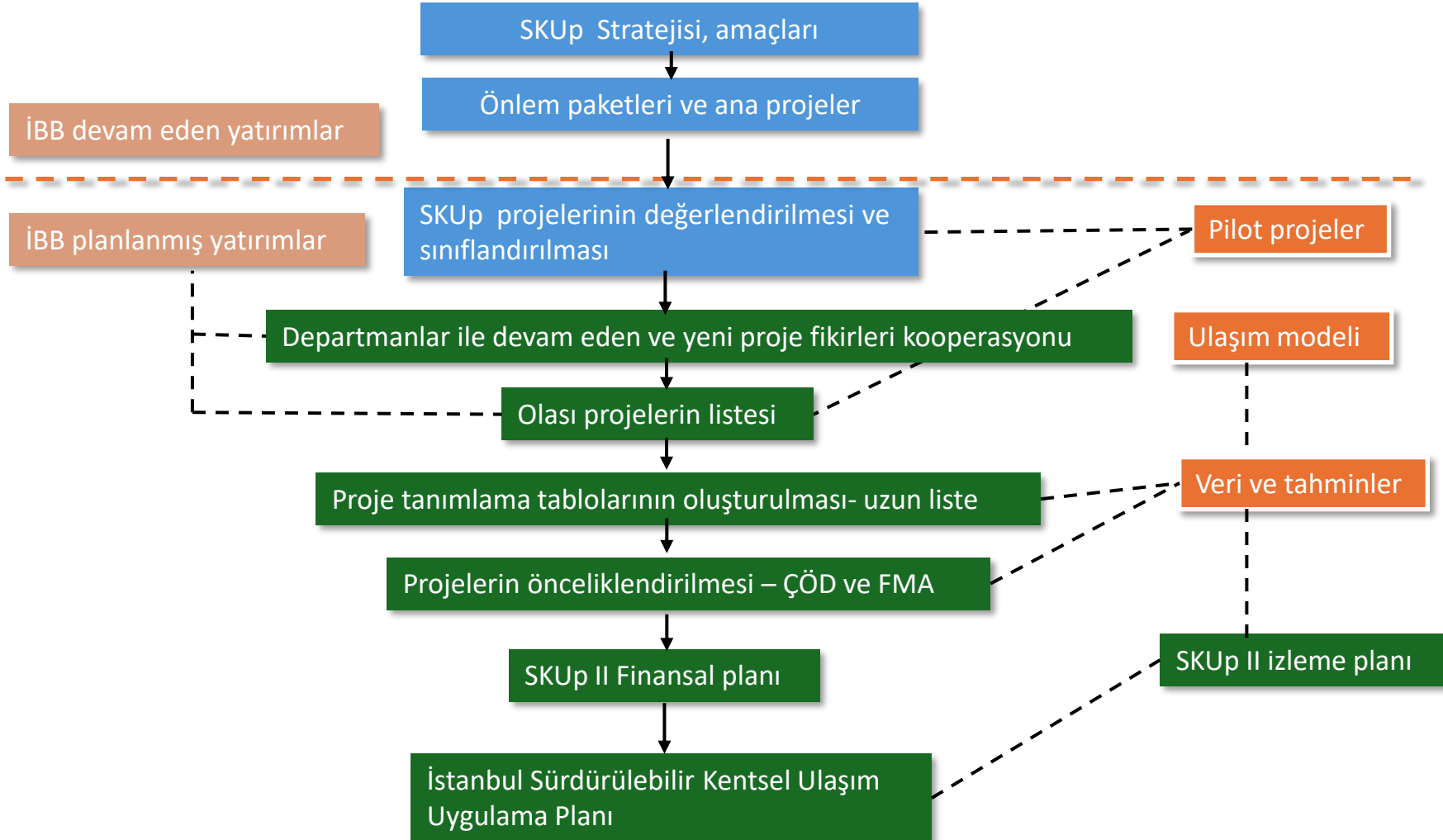
241201_02_01_012_Şile Ücret ve Hat Entegrasyonu Projesi.docx

241201_02_01_011_Silivri Ücret ve Hat Entegrasyonu Projesi.docx

- Online forma girilen her bir proje ve görüşmeden sonra departmanların projeleri üzerinde çalışma
- Projeleri geliştirme açısından takip görüşmeleri
- Bütçe/Zaman Planı/İş Paketleri oluşturma



Co-funded by
the European Union





Çok Ölçütlü Değerlendirme – Multi Criteria Analysis

- Karar verme süreçlerinde birden fazla ölçütü veya kriteri değerlendirmek için kullanılan bir yöntemdir.
- Bu yöntem, farklı kriterleri dikkate alarak, farklı nitelikte, konuda, bütçede ve yapılabilirlik düzeylerindeki projeleri yapılandırılmış bir şekilde analiz edebilmeyi ve karşılaştırmayı sağlar.
 - Kriter Belirleme
 - Ağırlıklandırma
 - Alternatiflerin değerlendirilmesi
 - Sonuçların sıralanması



Çalıştayın Amaçları

- **Bileşen-4 faaliyetleri:** Sürecin katılımcılarla birlikte değerlendirilmesi,
- **Geniş perspektifle ihtiyaç analizi:** SKUp'un hayata geçirilebilmesi için paydaşlarla birlikte yatırım temaları bazında detaylı analiz yapılması,
- **Önceliklendirme sürecine destek:** Ulaşım yatırımlarının SKUp amaçlarıyla uyumlu olarak nasıl önceliklendirilebileceğini tartışmak. Önceliklendirme kriterlerinin katılımcılarla birlikte geliştirilmesi ve değerlendirilmesi

Çalıştay sonucunda beklenen çıktılar

Proje listesinde ele alınması gereken tedbirler ve projelere ilişkin girdiler

Çok ölçütlü değerlendirmeye ilişkin kriterler, ağırlıklar ve yaklaşım için katkılar



Çalıştayın yapısı ve katılım

- **Odak grup çalışmaları:** sabah ve öğleden sonra iki oturum ile katılımcılar arasında bilgi paylaşımı, görüş alışverişi ve değerlendirme
- **Sonuçların değerlendirilmesi** için ortak oturumlar
- **Yazılı katkılar**ın alınması
- **İnteraktif yöntemler:** Mentimeter üzerinden paydaş görüşlerinin alınması;



Çalıştayın yapısı –sabah oturumu

İlgili temada İstanbul'un mevcut durumu- ihtiyaçları

5 yatırım teması:

- Toplu taşımanın güçlendirilmesi
- Düşük karbona geçiş
- Trafik sıkışıklığının azaltılması
- Akıllı Ulaşım sistemleri
- Sosyal ve çevresel ortak temalar (güvenlik, afetler-dayanıklılık, sosyal içerme, elektrikli ulaşım v.b)

Tartışma soruları

- Bu temada en zayıf olduğumuz noktalar nelerdir? Neden? Neyi yapamıyoruz? İlk iş ne yapılmalı?
- İstanbul'un dünya şehri olması (için) hangi fırsatları sunuyor? Ne gibi tehditler yaratıyor? Dünya şehirlerinde olan ve İstanbul'da da olmasını istediğimiz ulaşım sistemi özellikleri neler olabilir?
- Bu temada İstanbul'un en güçlü olduğu alanlar nelerdir? Neden? -Bu güçlü yönler daha ileriye götürülebilir mi, nasıl? -İstanbul'a özgü olan avantajlar, tecrübe, alışkanlıklar var mı? nasıl ileriye taşınabilir?
- **Bütçe kısıtı göz ardı edildiğinde, mutlaka yapılması gereken projeler neler olabilir, nerede yapılmalı?**



Çalıştayın yapısı – öğleden sonra oturumu

İstanbul'un ulaşım yatırımlarının önceliklendirilmesi kriterlerinin belirlenmesi:

- Temel kriterlerin ağırlıklı dağılımı nasıl olmalı?
- Alt kriterler nasıl tanımlanmalı, puanlamada nelere dikkat edilmeli?
- SUMP ve İBB vizyon ve hedefleriyle uyumluluk nasıl detaylandırılmalı ve puanlanmalı?

Temel Kriter	Ağırlık
İlgililik (SUMP ve İBB amaçlarına katkısı)	64
Sosyal ve Çevresel Etkiler	10
Yapılabilirlik (Uygulamaya hazırlık, teknik ve ekonomik fizibilite)	10
Paydaş Desteği ve Politik Sahiplenme	10
Mekânsal planlarla uyum ve tamamlayıcılık	6
Toplam	100



Çalıştayın yapısı – öğleden sonra oturumu

Çok Ölçütlü Değerlendirme

Temel Kriter	Ağırlık
İlgililik (SKUp ve İBB amaçlarına katkısı)	64
Sosyal ve Çevresel Etkiler	10
Yapılabilirlik (Uygulamaya hazırlık, teknik ve ekonomik fizibilite)	10
Paydaş Desteği ve Politik Sahiplenme	10
Mekânsal planlarla uyum ve tamamlayıcılık	6
Toplam	100

Kriter	Puan	Açıklama, notlar
İlgililik	64	
İstanbul SKUp vizyonuna ve amaçlarına ulaşılmasına katkılar	54	Tablo A
İBB Stratejik planı ve diğer ilgili planlarla uyum	5	
İBB İklim hedefleriyle uyum	5	
Sosyal ve Çevresel Etkiler	10	
Hizmet sağlanacak kişi sayısının çokluğu	3	Semt: 2;Mahalle: 1
Yaya, bisikletli ve hassas grupların erişiminin desteklenmesi	1	
Düşük gelir gruplarının erişebilirliğinin artırılması	1	
Yaşam kalitesinin artırılması, sağlıklı yaşama katkı	1	
Yaya ve yolcu emniyetine katkı sağlanması	1	
Hava kalitesi, gürültü gibi çevreye olumlu etkiler	2	
Kadınların, yaşlıların, engellilerin ve çocukların ihtiyaçlarının dikkate alınması	1	
Yapılabilirlik ve uygulamaya hazır olma durumu	10	
Projenin teknik, mali ve ekonomik olarak, yapılabilir olması.	3	
Yasal kısıtlar, imar planı değişikliği, kamulaştırma ihtiyacı açısından zorluklar	5	Kamulaştırma ihtiyacı yok:5
Uygulamaya hazır olma durumu?	2	Uygulama projesi var: 2
Paydaş desteği, politik sahiplenme	10	
Kilit paydaşların desteği var mı?	3	Evet (3)
Uygulama sürecinde paydaş itirazları vb. bekleniyor mu?	3	Hayır (3)
İBB yönetiminin karar süreçlerinden geçti mi, desteğini alıyor mu?	4	Evet (4)
Uygulamada beklenen sorunların karar almada etkisi nasıl olur?	2	Yatırıma karar verilir (2)
Mekânsal planlarla uyum ve tamamlayıcılık	6	
İstanbul 2050 vizyonuyla uyum	2	
Trafik talebinin azaltılmasının desteklenmesi- kentsel gelişim planlarıyla uyumluluk	3	
Kentsel dönüşüm projeleriyle tamamlayıcılık sağlanması	1	



Çalıştayın yapısı – öğleden sonra oturumu

Çok Ölçütlü Değerlendirme- SKUp Amaçları

SKUp Amaçları	SKUp Öncelik- Ağırlıkları	SKUp Önceliklendirme (%)	SKUp Uygulama Planı -Örnek Ağırlıklı Puanlama
Amaç 1 Erişilebilir, ödenebilir, entegre ve kapsayıcı bir ulaşım sistemine sahip olmak	0,78	13,09	7,07
Amaç 2 Çevresel olarak sürdürülebilir bir ulaşım sistemine sahip olmak	0,68	11,41	6,16
Amaç 3 Ekonomik olarak sürdürülebilir ve dayanıklı bir ulaşım sistemine sahip olmak	0,63	10,57	5,71
Amaç 4 Ulaşım ve yolculukların emniyetini ve güvenliğini artırmak	0,62	10,40	5,62
Amaç 5 Trafik hacimlerini, sıklığı ve otomobil bağımlılığını azaltmak	0,75	12,58	6,79
Amaç 6 Toplu taşımaya geçişi teşvik etmek	0,76	12,75	6,89
Amaç 7 Aktif ulaşım türlerine geçişi teşvik etmek (yürüyüş ve bisiklet)	0,70	11,75	6,34
Amaç 8 Kompakt ve çok merkezli gelişmeyi destekleyen bir ulaşım sistemine sahip olmak	0,55	9,23	4,98
Amaç 9 En az düzeyde olumsuz etkiye sahip verimli bir kentsel lojistik sistemine sahip olmak	0,49	8,22	4,44
Toplam		100,00	54,00



Co-funded by
the European Union

TEŞEKKÜRLER

Işıl Nadire Yener
isilnadire@gmail.com
5323671826

Görkem Akyol
gorkemakyol95@gmail.com
5316084470



Avrupa Birliği tarafından
eş finanse edilmektedir

İstanbul Sürdürülebilir KentSEL Ulaşım Planı (SKUp) Aşama II Uygulama Planı

Ulaşım Yatırımlarını Değerlendirme ve Önceliklendirme Çalıştayı

Atölye Çalışması

Atölye 1: İhtiyaç Analizi

İstanbul SKUp kapsamında, ulaşım sistemine ilişkin güçlü ve zayıf yönler ile projeler, ihtiyaçları değerlendirmek

Atölye yöntemi



Masalar

Grup çalışması

Her masada 1 moderatör var

Sizlere 4 soru sorulacak

Her soru için 15 dakika vaktiniz var

Moderatörler flipchartlara not alacak

5 TEMA

- Toplu taşımanın güçlendirilmesi
- Düşük karbona geçiş
- Trafik sıkışıklığının azaltılması
- Akıllı Ulaşım sistemleri
- Sosyal ve çevresel ortak temalar (Güvenlik, Kapsayıcılık/Cinsiyet Eşitliği, Dayanıklılık, yenilikçilik)

Kurallar

- Herkesin fikri değerlidir, aktif katılım gösterin ve düşüncelerinizi paylaşın.
- Belirlenen süreye sadık kalın ve tartışmaları zamanında tamamlayın.
- Herkes aynı fikirde olmayabilir, farklı görüşlere saygı gösterin ve birbirinizi dinleyin.
- Yeni fikirler üretmekten çekinmeyin.
- Yönlendirmeleri dinleyin ve uyum sağlayın.

.....

**Tanışma
(5 dk)**

İsim- soyisim

Katıldığınız kurum/ göreviniz

ZAYIF
NOKTALAR
15 dk

Bu temada en zayıf olduğumuz noktalar nelerdir? Neden?

Neyi yapamıyoruz?

İlk iş ne yapılmalı?

GÜÇLÜ
ALANLAR
15 dk

Bu temada İstanbul'un en güçlü olduğu alanlar nelerdir? Neden?

Bu güçlü yönler daha ileriye götürülebilir mi, nasıl?

İstanbul'a özgü olan avantajlar, tecrübe, alışkanlıklar var mı?

Nasıl ileriye taşınabilir?

ÖNCELİKLER
15 dk

Bütçe kısıtı göz ardı edildiğinde,
mutlaka yapılması gereken projeler
neler olabilir?
Nerede yapılmalı?

DÜNYA ŞEHİRİ
OLMAK İÇİN
FIRSATLAR
15 dk

Bu tema İstanbul'un dünya şehri olması (için) hangi fırsatları sunuyor?

Ne gibi tehditler yaratıyor?

Dünya şehirlerinde olan ve İstanbul'da da olmasını istediğimiz ulaşım sistemi özellikleri neler olabilir?

Hasat

MASA MODERATÖRLERİNDEN GRUP
SUNUŞLARINI DİNLEYEBİLİR MİYİZ?

Atölye 2: Önceliklendirme Analizi

İstanbul SKUp içerisinde yürütülecek olan proje önceliklendirme sürecine dair paydaşların değerlendirmelerini almak.

Atölye yöntemi



Masalar

Moderatörler yönlendirme yapacak ve grup tartışmalarını flipchartlara not alacak

Formların hepsini atölye sonunda toplayacağız

Her masada 3 form var:

- SUMP Amaçlarının Değerlendirilmesi Formu (Bireysel)
- Önceliklendirme Temel Kriterleri Tablosu (Bireysel ve grup)
- Önceliklendirme Alt Kriterleri Tablosu (Bireysel ve grup)

ISINMA
(5 dk)

Masadaki formları inceler misiniz?

15 dk

SUMP'ın 9 amacı bulunuyor.

Her bir amacı 1 (Önemsiz) ile 5 (En Önemli) arasında puanlar mısınız?

10 dakika

Temel kriterler tablosunu bireysel olarak doldurabilir misiniz?

Tüm kriterlerin puanlarının toplamı 100 olacak şekilde kriterleri puanlar mısınız?

20 dakika

Tüm kriterleri okur musunuz?

Kriterleri ortaklaştırıp flipchart'a yazar mısınız?

Puanları ortaklaştırabilir misiniz?

15 dk

Bireysel olarak her bir temel kriterin altına alt kriterleri yazar mısınız?

Alt kriterleri de temel kriterlerdeki puanları dağıtacak şekilde puanlar mısınız?

10 dk

Birlikte alt kriterleri
değerlendirebilir misiniz?